



ZP- PMI/TOPLÓD

Zarządzanie projektami wg standardu *PMBok® Guide (PMI)®* - podejście praktyczne

Szkolenie skierowane do:

Uczestników mało i średnio zaawansowanych, pełniących role kierowników projektów, asystentów kierownika projektu, członków zespołów projektowych, jak również dla innych osób zainteresowanych zagadnieniami kierowania projektem.

Tematy zajęć:

1. Pojęcia podstawowe

- PMI, *PMBok® Guide*
- projekt, portfel projektów, program
- typowe problemy projektów
- projekt a struktura organizacji.

2. Inicjowanie projektu

- karta projektu
- interesariusze projektu
- struktura organizacyjna projektu
- uzasadnienie biznesowe.

3. Zarządzanie zakresem projektu

- zakres i produkty projektu
- dekompozycja zakresu
- WBS - struktura podziału pracy.

4. Zarządzanie czasem

- metody sieciowe
- metoda ścieżki krytycznej (Critical Path Method)
- aproksymacja PERT.

5. Budżet

- budżet projektu
- metody estymacji kosztów.

6. Zarządzanie ryzykiem

- analiza jakościowa i ilościowa
- rejestr ryzyka
- rezerwy projektowe.

7. Realizacja projektu

- kontrola postępu projektu
- metoda Earned Value.



ZP- PMI/TOPLÓD

Zarządzanie projektami wg standardu *PMBok® Guide (PMI)®* - podejście praktyczne

8. Zarządzanie komunikacją

- kanały komunikacji
- plan komunikacji
- komunikacja formalna i nieformalna.

9. Zarządzanie jakością

- definicje jakości
- podstawowe narzędzia i miary jakości.

10. Zarządzanie dostawami

- procesy zarządzania dostawcami
- typy kontraktów i metody kontroli
- zamykanie fazy i projektu.

Korzyści wynikające z ukończenia szkolenia:

Szkolenie akredytowane przez PMI® (Project Management Institute) uczy zarządzania projektem zgodnie ze standardem "Project Management Body of Knowledge Guide." Może też stanowić pierwszy krok do uzyskania certyfikacji PMP (Project Management Professional). Szkolenie prowadzone jest metodami aktywizującymi (cykl ćwiczeń praktycznych opartych na studium rzeczywistego przypadku). Cykl ćwiczeń wspierany jest wykładem standardu *PMBok® Guide*. Uwaga: Szkolenie nie jest wykładem z teorii *PMBok® Guide*, lecz praktyczną nauką zarządzania opartą na wyborze technik zawartych w *PMBok® Guide*.

Metoda szkolenia:

- wykład, warsztaty

Czas trwania:

3 dni

Oczekiwane przygotowanie słuchaczy:

Wymagane są podstawowe wiadomości z zakresu realizacji i kierowania projektami. Udział w projekcie i własne doświadczenia projektowe będą istotną pomocą.